

FINANZIELLE FÜHRUNG UND CONTROLLING

Dauer: 4 Tage

Dieses Seminar wurde speziell für Nichtfachleute des Finanz- und Rechnungswesens konzipiert, die sich in einem Intensivtraining die Fähigkeit aneignen wollen, um

- die Zusammenhänge des Finanz- und Rechnungswesens zu verstehen,
- die wichtigsten Instrumente des Finanz- und Rechnungswesens interpretieren und einsetzen zu können,
- die sie selbst betreffenden Aufgaben im Rahmen der finanziellen Planung, Steuerung und Kontrolle kompetenter wahrnehmen zu können und
- dank richtiger Auswertung und Interpretation von Kennzahlen und Controlling-Daten die Qualität ihrer Entscheidungen laufend zu optimieren.

Nach dem Seminar wissen die Teilnehmerinnen und Teilnehmer, welche Instrumente und Kennzahlensysteme über Zustand, Entwicklung und Chancen/Risiken des Unternehmens bzw. des Unternehmensbereichs zuverlässig Aufschluss geben. Sie können Bilanz, Erfolgs- und Kapitalflussrechnung, Kostenrechnung, Budget,

Kalkulation und Controlling-Daten in wesentlichen Belangen analysieren, um daraus die wesentlichen Konsequenzen für den eigenen Verantwortungsbereich abzuleiten.

TEILNEHMERINNEN/ TEILNEHMER

- Führungs- und Fachkräfte, die noch keine vertieften Kenntnisse im Finanz- und Rechnungswesen haben
- Geschäftsführer, Bereichs- und Abteilungsleiter
- Leiter von Profit Centers und Projektleiter, die ihre Fähigkeiten im Bereich der finanziellen Führung und des Controllings vertiefen wollen.

THEMENSCHWERPUNKTE

Konzept der finanziellen Führung

- Die finanzwirtschaftliche Führungsaufgabe im Rahmen einer ganzheitlichen Unternehmensführung
- Die finanzielle Steuerung von Wachstum, Liquidität und Rentabilität
- Konsequenzen des Shareholder-Value-Konzeptes für die finanzielle Steuerung

Bausteine des Finanz- und Rechnungswesens

- Analyse von Bilanz- und Erfolgsrechnung (GuV)
- Mittelflussrechnung, Liquiditätssteuerung
- Cashflow, Gewinn und Rentabilität
- Verdichtete Informationen durch Kennzahlensysteme

Die finanzielle Planung und Steuerung

- Gewinnplanung und Gewinnsteuerung
- Risikoanalysen mit Break-even-Modellen
- Richtig budgetieren
- Von der Kostenstellen- zur Profitcenter-Erfolgsrechnung
- Finanzielle Beurteilung von Outsourcing und Make-or-buy-Entscheidungen
- Massnahmen zur Erreichung der Rentabilitätsziele
- Überleitung des Management-erfolges in die Bilanz- und Finanzplanung
- Investitionsrechnung

Controlling

- Führen mit Kennzahlen
- Die Management-erfolgsrechnung
- Soll-Ist-Vergleiche und Abweichungsanalysen
- Frühwarnsysteme
- Zusammenarbeit zwischen Management/Controller
- Aktive Ergebnissteuerung und Gewinnmanagement
- Investitionscontrolling

SEMINARDATEN

7139	17.–20.06.2019 Wildhaus
7149	26.–29.08.2019 Davos
7119-DE	23.–26.09.2019 Öhningen, DE
7159	04.–07.11.2019 Luzern
7110	13.–16.01.2020 Flims
7120	23.–26.03.2020 Luzern
7130	29.06.–02.07.2020 Wildhaus

Seminargebühr

CHF 3900.–*

(zzgl. 7.7% MWST)**

* Rechnungsstellung in EUR möglich (abhängig vom aktuellen Tageskurs).

** länderspezifische MWST für Seminare ausserhalb der Schweiz.