

# ST. GALLER FÜHRUNGS-PROGRAMM

Dauer: 2 × 4 Tage

Der St. Galler Führungs-Lehrgang vermittelt ganzheitliches Wissen zur erfolgsorientierten Führung. Die aktive Steuerung des Erfolgs dank Führungsleistung, das «managing for success», bildet den Themenschwerpunkt dieser Veranstaltung.

Erfolg und Führung sind untrennbar miteinander verbunden: Der St. Galler Führungs-Lehrgang fügt die wichtigsten Bausteine erfolgsorientierter Führung zu einem homogenen Ganzen zusammen. Neueste wissenschaftliche Erkenntnisse werden mit konkreten Praxiserfahrungen verglichen. Kreative Ideen und unkonventionelle Erfolgsprinzipien werden anhand zahlreicher Praxisbeispiele dargestellt.

## TEILNEHMERINNEN/ TEILNEHMER

- Führungskräfte mit Erfolgsverantwortung
- Bereichsleiter, Abteilungsleiter, Projektverantwortliche mit Führungsverantwortung
- Führungskräfte, die sich auf neue Funktionen vorbereiten wollen

- Produkt- oder Marktverantwortliche
- Verantwortliche von Stabsbereichen
- Praktiker mit umfassender Führungsverantwortung, die auch Nichtbetriebswirtschaftler sein können.

## THEMENSCHWERPUNKE

### Das St. Galler Führungskonzept

- Bestandteile eines modernen Führungskonzepts
- Management for success: die ganzheitliche, resultatbezogene Führungsleistung
- Führen als vielschichtige Aufgabe

### Führung und Führungsleistung

- Analyse der eigenen Führungsaufgabe
- Orientierung der Führungsaufgabe an Zielen und Resultaten
- Bestimmen notwendiger Führungssysteme

### Führungskräfte

- Die richtigen Mitarbeitenden als Schlüsselfaktor für den Erfolg
- Humanpotential nutzen dank Management Development

### Führungserfolg

- Elemente erfolgreicher Führung
- Fokussierung der Führung auf die zentralen Schalthebel
- Erfolg dank Konzentration auf Nutzenpotenziale

### Erfolg dank Führungsverhalten

- Führungsverhalten und persönlicher Führungsstil
- Führungsklima: von Angst, Lethargie und Frust zu Freude, Einsatzbereitschaft und Begeisterung
- Weiterentwickeln der sozialen Kompetenz
- Führungsmethoden der effektiven Führungskraft

### Führungsmethodik

- Die Führungskraft als Coach
- Coaching-Ansätze und Vorgehensweise
- Mitarbeitergespräche führen

### Führungskompetenzen

- Die Führungskraft als Kommunikator
- Das persönliche Kommunikationsverfahren in kritischen Situationen
- Handhaben von schwierigen Führungssituationen

## SEMINARDATEN

### 5152

Teil 1: 17.–20.10.2022  
Davos  
Teil 2: 07.–10.11.2022  
Hallwilersee

### 5113

Teil 1: 23.–26.01.2023  
Wildhaus  
Teil 2: 12.–15.06.2023  
Wildhaus

### 5123

Teil 1: 20.–23.03.2023  
St. Gallen  
Teil 2: 12.–15.06.2023  
Wildhaus

### 5103

Teil 1: 08.–11.05.2023  
Wildhaus  
Teil 2: 12.–15.06.2023  
Wildhaus

### 5143

Teil 1: 11.–14.09.2023  
Luzern  
Teil 2: 06.–09.11.2023  
Wildhaus

### 5153

Teil 1: 16.–19.10.2023  
Hallwilersee  
Teil 2: 06.–09.11.2023  
Wildhaus

### Seminargebühr

CHF 7900.–\*  
(zzgl. 7.7% MWST)

\* Rechnungsstellung in EUR möglich (abhängig vom aktuellen Tageskurs).

# ADMINISTRATION, ORGANISATION UND ANMELDUNG

114

Unser oberstes Ziel ist es, Ihnen aktuelles Management-Wissen in praxisnaher Form zu vermitteln. Inhalt und Ablauf der Seminare werden dabei so weit als möglich an die spezifischen Anforderungen der Teilnehmenden angepasst, um eine Umsetzung der Konzepte und Methoden in der eigenen Praxis zu begünstigen.

Unser Weiterbildungsangebot ist dazu in Module gegliedert, welche jeweils in sich geschlossen, zugleich aber themenspezifisch kombinierbar sind. Dadurch ist es möglich, auch umfassende Programme durch geeignete Kombination der Module sehr individuell an die Bedürfnisse unserer Kunden anzupassen.

Gerne erläutern wir Ihnen die Vorzüge dieses Konzeptes oder beraten Sie bei der Auswahl des für Sie optimalen Angebots.

Die nachfolgenden administrativen Hinweise ermöglichen Ihnen einen reibungslosen Ablauf Ihrer Anmeldung. Für weitere Auskünfte stehen wir Ihnen sehr gerne zur Verfügung

## Bestätigung/Zertifikat

Nach Eingang Ihrer Anmeldung senden wir Ihnen umgehend eine schriftliche Anmeldebestätigung sowie die Rechnung für die Seminar-/Studiengebühr zu. Über den Besuch des Kurses erhalten Sie nach Abschluss des letzten Programmtails eine Teilnahmebescheinigung bzw. ein Zertifikat.

## Seminar-/Studiengebühr/Euro/MWST

Die Seminar-/Studiengebühr beinhaltet das Kurshonorar (zzgl. 7.7% MWST) sowie umfassende Kursunterlagen. Bei Durchführung ausserhalb der Schweiz gelten die MWST-Sätze des entsprechenden Landes. Unterkunft und Verpflegung sowie Tagespauschale sind in der Studiengebühr nicht enthalten und müssen individuell vor Ort beglichen werden. Werden nur Teile eines Seminars besucht, so können die versäumten Seminartage nicht nachgeholt werden. Es besteht auch kein Anspruch auf Rückerstattung der Seminargebühr. Rechnungsstellung in Euro möglich.

## Umbuchungen/Stornierung

Umbuchungen von einer Seminar- oder Diplombuchung auf eine andere sind nur einmalig bis 6 Wochen vor Seminarbeginn gegen eine Gebühr von CHF 350.– möglich. Stornierungen sind bis 3 Monate

vor Seminarbeginn kostenlos. Bei Stornierungen zwischen 3 Monaten und 6 Wochen vor Seminarbeginn werden 40% der Seminar- resp. Diplomgebühr verrechnet. Die volle Seminar- resp. Diplomgebühr wird verrechnet, wenn die Abmeldung weniger als 30 Werktage vor Seminarbeginn erfolgt. Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der SGMI Management Institut St. Gallen AG, die Sie im Internet unter [www.smp.ch/agb](http://www.smp.ch/agb) finden. Wir empfehlen, eine Annullationsversicherung bei Ihrer Versicherungsgesellschaft abzuschliessen, die Stornokosten wegen Krankheit und anderer Ereignisse abdeckt.

## Hotel

Seminare werden in der Regel in Hotels durchgeführt. Sie profitieren dabei von einer preisgünstigen Seminarpauschale. Es steht Ihnen selbstverständlich frei, eine andere Unterkunft zu wählen. In jedem Fall ist aber eine Tagespauschale direkt an das Hotel zu entrichten.

Mit der Anmeldebestätigung erhalten Sie detaillierte Hotelinformationen sowie ein Zimmerreservationsblatt, welches Sie bitte umgehend ausgefüllt an uns retournieren. Wir übernehmen dann in Ihrem Auftrag die Hotelreservation. Das Hotel stellt Ihnen dann bei Abreise individuell Rechnung.

## ANMELDUNG

Wir freuen uns auf Ihre Anmeldung.

Bitte melden Sie sich per Anmeldeformular auf der entsprechenden Produktwebseite auf [www.smp.ch](http://www.smp.ch) an oder per E-Mail an [seminare@smp.ch](mailto:seminare@smp.ch) mit Angabe der entsprechenden Produktinformation. Besten Dank.

Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eintreffens berücksichtigt. Sollten für ein Seminar keine freien Plätze mehr verfügbar sein, so werden Sie unverzüglich darüber informiert. Ein teilweiser Besuch mehrteiliger Programme ist im Einzelfall nach individueller Abklärung möglich.

Kleinere Programmänderungen bleiben vorbehalten, sofern sie den Seminarerfolg begünstigen

**SMP**  
Management Programm St. Gallen  
Haggenpark, Oberstrasse 275  
CH-9014 St. Gallen  
Telefon +41 71 244 55 55  
[seminare@smp.ch](mailto:seminare@smp.ch)  
[www.smp.ch](http://www.smp.ch)