FINANZIELLE FÜHRUNG UND CONTROLLING

Dauer: 4 Tage

Dieses Seminar richtet sich an Führungskräfte, die Nicht-Fachleute im Finanz- und Rechnungswesen sind und die sich in einem kompakten Intensivtraining fundierte Kenntnisse aneignen wollen, um

- die Zusammenhänge des Finanz- und Rechnungswesens besser zu verstehen,
- die wichtigsten Instrumente des Finanz- und Rechnungswesens sicher interpretieren und anwenden zu können,
- ihre Aufgaben im Rahmen der finanziellen Planung, Steuerung und Kontrolle kompetenter wahrzunehmen,
- durch die richtige Auswertung und Interpretation von Kennzahlen und Controlling-Daten die Qualität ihrer Entscheidungen nachhaltig zu verbessern.

Nach dem Seminar wissen die Teilnehmerinnen und Teilnehmer, welche Instrumente und Kennzahlensysteme über Zustand, Entwicklung und Chancen/Risiken des Unternehmens bzw. des Unternehmensbereichs zuverlässig Aufschluss geben. Sie können Bilanz, Erfolgs- und Kapitalflussrechnung, Kostenrechnung, Budget, Kalkulation und Controlling-Daten in wesentlichen Belangen analysieren, um daraus die wesentlichen Konsequenzen für den eigenen Verantwortungsbereich abzuleiten.

TEILNEHMER/INNEN

Seminar für Führungskräfte aus allen Bereichen, die für Umsatz-, Gewinn- oder Renditeziele Verantwortung tragen und Zahlen in Erfolg umwandeln wollen, jedoch keine Spezialisten des Finanz- und Rechnungswesens sind.

THEMENSCHWERPUNKTE

Konzept der finanziellen Führung

- Die finanzwirtschaftliche Führungsaufgabe im Rahmen einer ganzheitlichen Unternehmensführung
- Die finanzielle Steuerung von Wachstum, Liquidität und Rentabilität
- Konsequenzen des Shareholder-Value-Konzeptes für die finanzielle Steuerung
- Anwendungsfelder von KI bei der finanziellen Steuerung

Bausteine des Finanz- und Rechnungswesens

- Analyse von Bilanz- und Erfolgsrechnung (GuV)
- Mittelflussrechnung, Liquiditätssteuerung
- Cashflow, Gewinn und Rentabilität
- Verdichtete Informationen durch Kennzahlensysteme
- Unterstützung von KI-Tools in der Kennzahlenanalyse

Die finanzielle Planung und Steuerung

- Gewinnplanung und Gewinnsteuerung
- Risikoanalysen mit Break-even-Modellen
- Richtig budgetieren
- Von der Kostenstellen- zur Profitcenter-Erfolgsrechnung
- Finanzielle Beurteilung von Outsourcing und Make-or-buy-Entscheidungen
- Massnahmen zur Erreichung der Rentabilitätsziele
- Überleitung des Managementerfolges in die Bilanz- und Finanzplanung
- Investitionsrechnung

Controlling

- Führen mit Kennzahlen
- Die Managementerfolgsrechnung
- Soll-Ist-Vergleiche und Abweichungsanalysen
- Frühwarnsysteme
- Aktive Ergebnissteuerung und Gewinnmanagement
- Investitionscontrolling

SEMINARDATEN

7166	09.–12.11.2026 Hallwilersee
7117	25.–28.01.2027 Brunnen
7127	19.–22.04.2027 Vitznau/Luzern
7137	21.–24.06.2027 Vitznau/Luzern
7147	23.–26.08.2027 Hallwilersee
7157	27.–30.09.2027 Horn/St. Gallen
7167	08.–11.11.2027 Hallwilersee

Seminargebühr
CHF 4500.–*
(zzgl. 8.1% MWST)

* Rechnungsstellung in EUR möglich (abhängig vom aktuellen Tageskurs).

SEMINAR IN ENGLISCH

Englischsprachige Seminardurchführungen mit vergleichbaren Inhalten: www.smp.ch/en/smp71

ADMINISTRATION, ORGANISATION UND ANMELDUNG

Unser oberstes Ziel ist es, Ihnen aktuelles Management-Wissen in praxisnaher Form zu vermitteln. Inhalt und Ablauf der Seminare werden dabei so weit als möglich an die spezifischen Anforderungen der Teilnehmenden angepasst, um eine Umsetzung der Konzepte und Methoden in der eigenen Praxis zu begünstigen.

Unser Weiterbildungsangebot ist dazu in Module gegliedert, welche jeweils in sich geschlossen, zugleich aber themenspezifisch kombinierbar sind. Dadurch ist es möglich, auch umfassende Programme durch geeignete Kombination der Module sehr individuell an die Bedürfnisse unserer Kunden anzupassen.

Gerne erläutern wir Ihnen die Vorzüge dieses Konzeptes oder beraten Sie bei der Auswahl des für Sie optimalen Angebots.

Die nachfolgenden administrativen Hinweise ermöglichen Ihnen einen reibungslosen Ablauf Ihrer Anmeldung. Für weitere Auskünfte stehen wir Ihnen sehr gerne zur Verfügung

Bestätigung/Zertifikat

Nach Eingang Ihrer Anmeldung senden wir Ihnen umgehend eine schriftliche Anmeldebestätigung sowie die Rechnung für die Seminar-/Studiengebühr zu.
Über den Besuch des Kurses erhalten Sie nach Abschluss des letzten Programmteils eine Teilnahmebescheinigung bzw. ein Zertifikat.

Seminar-/Studiengebühr/Euro/MWST

Die Seminar-/Studiengebühr beinhaltet das Kurshonorar (zzgl. 8.1% MWST) sowie umfassende Kursunterlagen. Bei Durchführung ausserhalb der Schweiz gelten die MWST-Sätze des entsprechenden Landes. Unterkunft und Verpflegung sowie Tagespauschale sind in der Studiengebühr nicht enthalten und müssen individuell vor Ort beglichen werden. Werden nur Teile eines Seminars besucht, so können die versäumten Seminartage nicht nachgeholt werden. Es besteht auch kein Anspruch auf Rückerstattung der Seminargebühr. Rechnungsstellung in Euro möglich.

Umbuchungen/Stornierung

Umbuchungen von einer Seminar- oder Diplomdurchführung auf eine andere sind nur einmalig bis 6 Wochen vor Seminarbeginn gegen eine Gebühr von CHF 400.– möglich. Stornierungen sind bis 3 Monate vor Seminarbeginn kostenlos. Bei Stornierungen zwischen 3 Monaten und 6 Wochen vor Seminarbeginn werden 40% der Seminar- resp. Diplomgebühr verrechnet. Die volle Seminar- resp. Diplomgebühr wird verrechnet, wenn die Abmeldung weniger als 30 Werktage vor Seminarbeginn erfolgt. Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der SGMI Management Institut St. Gallen AG, die Sie im Internet unter www.smp.ch/agb finden.
Wir empfehlen, eine Annullationsversicherung bei Ihrer Versicherungsgesellschaft abzuschliessen, die Stornokosten wegen Krankheit und anderer Ereignisse abdeckt.

Hotel

Seminare werden in der Regel in Hotels durchgeführt. Sie profitieren dabei von einer preisgünstigen Seminarpauschale. Es steht Ihnen selbstverständlich frei, eine andere Unterkunft zu wählen. In jedem Fall ist aber eine Tagespauschale direkt an das Hotel zu entrichten.
Mit der Anmeldebestätigung erhalten Sie detaillierte Hotelinformationen sowie ein Zimmerreservationsblatt, welches Sie bitte umgehend ausgefüllt an uns retournieren. Wir übernehmen dann in Ihrem Auftrag die Hotelreservation. Das Hotel stellt Ihnen dann bei Abreise individuell Rechnung.

ANMELDUNG

Wir freuen uns auf Ihre Anmeldung.

Bitte melden Sie sich per Anmeldeformular auf der entsprechenden Produktwebseite auf **www.smp.ch** an oder per E-Mail an **seminare@smp.ch** mit Angabe der entsprechenden Produktinformation. Besten Dank.

Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eintreffens berücksichtigt. Sollten für ein Seminar keine freien Plätze mehrverfügbar sein, so werden Sie unverzüglich darüber informiert. Ein teilweiser Besuch mehrteiliger Programme ist im Einzelfall nach individueller Abklärung möglich.

Kleinere Programmänderungen bleiben vorbehalten, sofern sie den Seminarerfolg begünstigen

SMP
Management Programm St. Gallen
Haggenpark, Oberstrasse 275
CH-9014 St. Gallen
Telefon +41 71 244 55 55
seminare@smp.ch
www.smp.ch