

# FINANZIELLE FÜHRUNG UND CONTROLLING

Dauer: 4 Tage

Dieses Seminar wurde speziell für Nichtfachleute des Finanz- und Rechnungswesens konzipiert, die sich in einem Intensivtraining die Fähigkeit aneignen wollen, um

- die Zusammenhänge des Finanz- und Rechnungswesens zu verstehen,
- die wichtigsten Instrumente des Finanz- und Rechnungswesens interpretieren und einsetzen zu können,
- die sie selbst betreffenden Aufgaben im Rahmen der finanziellen Planung, Steuerung und Kontrolle kompetenter wahrnehmen zu können und
- dank richtiger Auswertung und Interpretation von Kennzahlen und Controlling-Daten die Qualität ihrer Entscheidungen laufend zu optimieren.

Nach dem Seminar wissen die Teilnehmerinnen und Teilnehmer, welche Instrumente und Kennzahlensysteme über Zustand, Entwicklung und Chancen/Risiken des Unternehmens bzw. des Unternehmensbereichs zuverlässig Aufschluss geben. Sie können Bilanz, Erfolgs- und Kapitalflussrechnung, Kostenrechnung, Budget,

Kalkulation und Controlling-Daten in wesentlichen Belangen analysieren, um daraus die wesentlichen Konsequenzen für den eigenen Verantwortungsbereich abzuleiten.

## TEILNEHMERINNEN/ TEILNEHMER

- Führungs- und Fachkräfte, die noch keine vertieften Kenntnisse im Finanz- und Rechnungswesen haben
- Geschäftsführer, Bereichs- und Abteilungsleiter
- Leiter von Profit Centers und Projektleiter, die ihre Fähigkeiten im Bereich der finanziellen Führung und des Controllings vertiefen wollen.

## THEMENSCHWERPUNKTE

### Konzept der finanziellen Führung

- Die finanzwirtschaftliche Führungsaufgabe im Rahmen einer ganzheitlichen Unternehmensführung
- Die finanzielle Steuerung von Wachstum, Liquidität und Rentabilität
- Konsequenzen des Shareholder-Value-Konzeptes für die finanzielle Steuerung

### Bausteine des Finanz- und Rechnungswesens

- Analyse von Bilanz- und Erfolgsrechnung (GuV)
- Mittelflussrechnung, Liquiditätssteuerung
- Cashflow, Gewinn und Rentabilität
- Verdichtete Informationen durch Kennzahlensysteme

### Die finanzielle Planung und Steuerung

- Gewinnplanung und Gewinnsteuerung
- Risikoanalysen mit Break-even-Modellen
- Richtig budgetieren
- Von der Kostenstellen- zur Profitcenter-Erfolgsrechnung
- Finanzielle Beurteilung von Outsourcing und Make-or-buy-Entscheidungen
- Massnahmen zur Erreichung der Rentabilitätsziele
- Überleitung des Management-erfolges in die Bilanz- und Finanzplanung
- Investitionsrechnung

### Controlling

- Führen mit Kennzahlen
- Die Management-erfolgsrechnung
- Soll-Ist-Vergleiche und Abweichungsanalysen
- Frühwarnsysteme
- Zusammenarbeit zwischen Management/Controller
- Aktive Ergebnissteuerung und Gewinnmanagement
- Investitionscontrolling

## SEMINARDATEN

7110-DE	21.–24.09.2020 Frankfurt, DE
7150	09.–12.11.2020 Wildhaus
7111	11.–14.01.2021 Luzern
7121	22.–25.03.2021 Davos
7131	28.06.–01.07.2021 Steckborn
7141	23.–26.08.2021 St. Gallen
7111-DE	20.–23.09.2021 Öhningen, DE
7151	08.–11.11.2021 Brunnen

### Seminargebühr

CHF 3900.–\*

(zzgl. 7.7% MWST)\*\*

\* Rechnungsstellung in EUR möglich (abhängig vom aktuellen Tageskurs).

\*\* länderspezifische MWST für Seminare ausserhalb der Schweiz.

# ADMINISTRATION UND ORGANISATION

Unser oberstes Ziel ist es, Ihnen aktuelles Management-Wissen in praxisnaher Form zu vermitteln. Inhalt und Ablauf der Seminare werden dabei so weit als möglich an die spezifischen Anforderungen der Teilnehmenden angepasst, um eine Umsetzung der Konzepte und Methoden in der eigenen Praxis zu begünstigen.

Unser Weiterbildungsangebot ist dazu in Module gegliedert, welche jeweils in sich geschlossen, zugleich aber themenspezifisch kombinierbar sind. Dadurch ist es möglich, auch umfassende Programme durch geeignete Kombination der Module sehr individuell an die Bedürfnisse unserer Kunden anzupassen.

Gerne erläutern wir Ihnen die Vorzüge dieses Konzeptes oder beraten Sie bei der Auswahl des für Sie optimalen Angebots.

Die nachfolgenden administrativen Hinweise ermöglichen Ihnen einen reibungslosen Ablauf Ihrer Anmeldung. Für weitere Auskünfte stehen wir Ihnen sehr gerne zur Verfügung

## SMP Administration

Telefon +41 71 244 55 55  
Telefax +41 71 244 55 56  
seminare@smp.ch  
www.smp.ch

## Anmeldung

Wir bitten Sie, für Ihre Anmeldung die Anmeldekarten auf der nächsten Seite auszufüllen und uns per Post oder Fax zuzusenden. Alternativ besteht auch die Möglichkeit, sich per E-Mail an [seminare@smp.ch](mailto:seminare@smp.ch) oder unter [www.smp.ch](http://www.smp.ch) anzumelden. Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eintreffens berücksichtigt. Sollten für ein Seminar keine freien Plätze mehr verfügbar sein, so werden Sie unverzüglich darüber informiert.

Ein teilweiser Besuch mehrteiliger Programme ist im Einzelfall nach individueller Abklärung möglich. Kleinere Programmänderungen bleiben vorbehalten, sofern sie den Seminarerfolg begünstigen.

## Bestätigung/Zertifikat

Nach Eingang Ihrer Anmeldung senden wir Ihnen umgehend eine schriftliche Anmeldebestätigung sowie die Rechnung für die Seminar-/Studiengebühr zu. Über den Besuch des Kurses erhalten Sie nach Abschluss des letzten Programnteils eine Teilnahmebescheinigung bzw. ein Zertifikat.

## Seminar-/Studiengebühr/Euro/MWST

Die Seminar-/Studiengebühr beinhaltet das Kurshonorar (zzgl. 8% MWST) sowie umfassende Kursunterlagen. Bei Durchführung ausserhalb der Schweiz gelten die MWST-Sätze des entsprechenden Landes. Unterkunft und Verpflegung sowie Tagespauschale sind in der Studiengebühr nicht enthalten und müssen individuell vor Ort beglichen werden. Werden nur Teile eines Seminars besucht, so können die versäumten Seminartage nicht nachgeholt werden. Es besteht auch kein Anspruch auf Rückerstattung der Seminargebühr. Rechnungsstellung in Euro möglich.

## Umbuchungen/Stornierung

Umbuchungen von einer Seminar- oder Diplombuchung auf eine andere sind nur einmalig bis 6 Wochen vor Seminarbeginn gegen eine Gebühr von CHF 350.– möglich. Stornierungen sind bis 3 Monate

vor Seminarbeginn kostenlos. Bei Stornierungen zwischen 3 Monaten und 6 Wochen vor Seminarbeginn werden 40% der Seminar- resp. Diplomgebühr verrechnet. Die volle Seminar- resp. Diplomgebühr wird verrechnet, wenn die Abmeldung weniger als 30 Werktage vor Seminarbeginn erfolgt. Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der SGMI Management Institut St. Gallen AG, die Sie im Internet unter [www.smp.ch/agb](http://www.smp.ch/agb) finden.

Wir empfehlen, eine Annullationsversicherung bei Ihrer Versicherungsgesellschaft abzuschliessen, die Stornokosten wegen Krankheit und anderer Ereignisse abdeckt.

## Hotel

Seminare werden in der Regel in Hotels durchgeführt. Sie profitieren dabei von einer preisgünstigen Seminarpauschale. Es steht Ihnen selbstverständlich frei, eine andere Unterkunft zu wählen. In jedem Fall ist aber eine Tagespauschale direkt an das Hotel zu entrichten.

Mit der Anmeldebestätigung erhalten Sie detaillierte Hotelinformationen sowie ein Zimmerreservationsblatt, welches Sie bitte umgehend ausgefüllt an uns retournieren. Wir übernehmen dann in Ihrem Auftrag die Hotelreservation. Das Hotel stellt Ihnen dann bei Abreise individuell Rechnung.

## ANMELDEKARTEN

Wir freuen uns auf Ihre Anmeldung.

Bitte senden Sie uns eine der beiliegenden Anmeldekarten oder nutzen Sie die Möglichkeit zur Online-Anmeldung unter [www.smp.ch](http://www.smp.ch)

**SMP**  
Management Programm St. Gallen  
Haggenpark, Oberstrasse 275  
CH-9014 St. Gallen  
Telefon +41 71 244 55 55  
Telefax +41 71 244 55 56  
[seminare@smp.ch](mailto:seminare@smp.ch)  
[www.smp.ch](http://www.smp.ch)

### Wir melden uns für folgende Seminare/Diplomprogramme an:

Durchführungs-Nummer/Datum

---

---

---

---

---

---

---

---

Name, Vorname, Geburtsdatum

Firma

Strasse, Nummer

PLZ, Ort, Land

Telefon

Telefax

E-Mail

Branche, Anzahl Beschäftigte

Funktion

Datum, Unterschrift

HJP 20/21

### Wir melden uns für folgende Seminare/Diplomprogramme an:

Durchführungs-Nummer/Datum

---

---

---

---

---

---

---

---

Name, Vorname, Geburtsdatum

Firma

Strasse, Nummer

PLZ, Ort, Land

Telefon

Telefax

E-Mail

Branche, Anzahl Beschäftigte

Funktion

Datum, Unterschrift

HJP 20/21