

ST. GALLER FINANZ- UND CONTROLLING-LEHRGANG

Dauer: 2 × 4 Tage

76

Wer unter anspruchsvollen Rahmenbedingungen in einem dynamischen Umfeld zum Erfolg des Unternehmens oder eines Teilbereiches beitragen will, muss für dauerhafte finanzielle Fitness sorgen. Finanzielle Fitness sichert die unternehmerische Handlungsfreiheit und ist die notwendige Voraussetzung, um ehrgeizige Konzepte, Pläne und Projekte realisieren zu können.

Viele Führungskräfte, Projektleiter und Spezialisten, die ihre Karriere auch ohne betriebswirtschaftliches Studium erfolgreich aufbauen, möchten ihre Management-Fähigkeiten durch einen konzentrierten, sehr praxisbezogenen Lehrgang im Finanz- und Rechnungswesen erweitern.

Sie haben dabei nicht den Anspruch, zum Spezialisten in Finanz- und Rechnungswesen ausgebildet zu werden.

Sie wollen jedoch

- Budgets, Planung, Management-Erfolgsrechnung und Zahlen aus dem Controlling prüfen und hinterfragen können,
- Entscheidungsanträge mit durchdachten Wirtschaftlichkeitsberechnungen und Investitionsrechnungen belegen können,
- Kostenrechnungs-, Deckungsbeitragsrechnungs- und Kalkulationssysteme verstehen und optimieren,
- die wirtschaftlichen Konsequenzen konzeptioneller Entscheidungen verdichtet darstellen,
- den Beitrag neuer Geschäftsideen und Projekte zum Unternehmenserfolg professionell darstellen und intern kommunizieren können.

Dieser intensive Lehrgang, der aus zwei Teilen besteht, bezweckt, die Instrumente der finanziellen Führung aufzuarbeiten und zu trainieren.

TEILNEHMERINNEN/ TEILNEHMER

- Führungs- und Fachkräfte, die nicht Spezialisten des Finanz- und Rechnungswesens sind.
- Ingenieure, Techniker, Juristen, Marketing-/ Verkaufs- und sonstige Spezialisten, welche systematisches Wissen zur finanziellen Führung suchen.
- Profit-Center-Leiter, Projektleiter, Produktmanager
- Unternehmer und Firmeninhaber kleinerer und mittlerer Unternehmen
- Nachwuchskräfte, die in Zukunft Kenntnisse zur finanziellen Führung benötigen.

THEMENSCHWERPUNKTE

Grundlagen der finanziellen Führung

- Die kurz- und längerfristigen finanziellen Überlebensbedingungen im Gesamtkonzept der operativen und strategischen Unternehmensführung
- Die Instrumente der finanziellen Führung im Überblick
- Gesamtsystematik der finanziellen Führung

Bilanz- und Erfolgsrechnung

- Analyse von Bilanz und Erfolgsrechnung
- Erfolgsrechnung/Gewinn- und Verlustrechnung kritisch hinterfragen
- Verbesserungspotenziale erkennen

Planung und Budgetierung

- Planung und Budgetierung als Basis für die aktive Steuerung der Ertragskraft
- Aufbau und Handhabung eines effektiven Planungs- und Budgetierungssystems

Gewinne und Rentabilität

- Wer keine Gewinne plant, macht keine
- Gewinnziele planen und realisieren
- Rentabilitätsziele erreichen
- Unternehmenswert steigern

Rentables Wachstum

- Die finanziellen Konsequenzen einer Expansionsstrategie
- Wachstum und Kapitalintensität
- Wachstum und Liquidität
- Rentables Wachstum: Wie steuern?

Finanzierung

- Kapitalflussrechnung, Kapital- und Finanzbedarf
- Auswirkungen von Investitionsentscheidungen und strategischen Projekten auf die Finanzierung
- Finanzierungsarten, Finanzierungskosten
- Finanzierung durch Börse, IPO

Investitions- und Wirtschaftlichkeitsrechnungen

- Entscheidungsanträge finanziell darstellen
- Die Rentabilität von Investitionsvorhaben belegen
- Die Investitionsplanung

Kostenrechnung und Kalkulation

- Methoden und Instrumente zur Kosten- und Leistungsrechnung
- Kostenrechnungssysteme
- Die Prozesskostenrechnung
- Kalkulationssysteme mit Grenzkosten und Deckungsbeiträgen
- Den Break-even-Punkt bewusst gestalten

Business-Plan

- Aus Ideen wird ein Business-Plan
- Inhalt, Aufbau und Substanz eines Business-Plans
- Den Business-Plan kommunizieren

Controlling

- Führen mit Kennzahlen
- Vom Controller die richtigen Auswertungen anfordern
- Die Management-Erfolgsrechnung
- Strategisches Controlling

Neue Geschäftsideen

- Ergebnisorientierte Konzeption eines neuen Geschäfts
- Von der Geschäftsidee zur Absatzplanung
- Von der Absatzplanung zur schlanken Kostenstruktur
- Die Gewinnschwelle tief halten
- Design to Profit für neue Geschäftseinheiten, neue Profit Centers oder Projekte

Umsetzung/Lerntransfer

- Instrumente und Methoden
- Simulation von finanziellen Entscheidungen anhand konkreter Praxisbeispiele.

SEMINARDATEN

7339	Teil 1: 17.–20.06.2019 Wildhaus Teil 2: 11.–14.11.2019 Luzern
7349	Teil 1: 26.–29.08.2019 Davos Teil 2: 11.–14.11.2019 Luzern
7359	Teil 1: 04.–07.11.2019 Luzern Teil 2: 11.–14.11.2019 Luzern
7310	Teil 1: 13.–16.01.2020 Flims Teil 2: 15.–18.06.2020 Wildhaus
7320	Teil 1: 23.–26.03.2020 Luzern Teil 2: 15.–18.06.2020 Wildhaus

Seminargebühr

CHF 6900.–* (zzgl. 7.7% MWST)

* Rechnungsstellung in EUR möglich (abhängig vom aktuellen Tageskurs).